

# MÓDULO SOBRE ASOCIACIONES DE PAISAJES SOSTENIBLES

VERSIÓN 0.2 | OCTUBRE DE 2020

Este módulo opcional ayuda a los grupos de múltiples actores, sea cual sea su etapa de desarrollo, a informar de manera estructurada sus actividades y avances en relación con los cinco elementos clave de la gestión integrada del paisaje. Esto incluye la estructura y gobernanza de la asociación, la participación de los actores, los objetivos de sostenibilidad, los planes de acción y el monitoreo y la evaluación. El presente módulo puede ayudar a los actores que participan en una asociación para paisajes sostenibles (APS), o a los que están considerando participar, a entender los beneficios que brinda crear la asociación, de qué manera esta funciona y lo que ha logrado, así como también ayudar a identificar los aspectos que pueden requerir mayor atención. Un informe obtenido en este módulo puede integrarse al informe completo de la evaluación LandScale a fin de proporcionar un valioso contexto para interpretar los resultados. Dicho informe también puede aumentar el interés en el paisaje y la asociación, y reforzar la confianza de los compradores e inversores que se abastecen del paisaje o financian actividades en él.

Todos los miembros de una asociación de paisaje deberían idealmente aplicar este módulo de manera participativa e inclusiva. LandScale reconoce que las iniciativas del paisaje adoptan distintas formas y que no existe un criterio único cuando se trata de su diseño y ejecución. Por lo tanto, el módulo puede ser utilizado en parte o en su totalidad, y no incluye umbrales requeridos para los avances o logros. Este módulo no está diseñado como una guía completa para apoyar el desarrollo de una APS. Sin embargo, se entrega un listado de recursos que pueden ayudar a desarrollar e implementar las APS en el Pilar de Recursos (disponible para organizaciones que estén probando la versión 0.2 de LandScale).

## **¿Qué es una asociación para paisaje sostenible (APS)?**

Una APS es un acuerdo formal o informal entre actores (denominados miembros) a través de un proyecto, un programa, una plataforma, una iniciativa o un conjunto de actividades, que: (a) explícitamente busca mejorar la sostenibilidad del paisaje en la agricultura y otras actividades productivas, la biodiversidad y la conservación del ecosistema, el bienestar humano y la gobernanza; (b) opera a escala del paisaje e incluye la planificación deliberativa, las políticas, la gestión o las actividades de apoyo a esta escala; y (c)

involucra la coordinación o alineación de actividades, políticas o inversiones entre ministerios, organismos gubernamentales a nivel local, organizaciones de agricultores o comunitarias, las ONG, donantes y/o el sector privado.<sup>1</sup>

Las APS pueden adoptar una variedad de formas. Pueden ser dirigidas por actores a nivel local y/o por actores externos y pueden incluir nuevos intentos de gestión integrada del paisaje, así como esfuerzos por mantener o fortalecer los sistemas integrados del uso de la tierra existentes.

### Cómo utilizar este módulo

Este módulo está organizado en torno a cinco elementos clave de las APS y sus actividades:<sup>2</sup>

1. La estructura y gobernanza de la asociación que define la manera en la que los miembros colaboran para apoyar la sostenibilidad del paisaje.
2. La participación de los actores para generar comprensión, apoyo y participación de los actores, incluidos aquellos que están fuera de la asociación a fin de promover la sostenibilidad del paisaje.
3. Una comprensión, visión y objetivos compartidos para la sostenibilidad del paisaje.
4. Los planes y las intervenciones que identifican medidas, funciones y responsabilidades, e hitos para promover la sostenibilidad del paisaje.
5. El monitoreo, la evaluación y la gestión adaptable para evaluar el avance hacia la sostenibilidad del paisaje y modificar el enfoque de la asociación.

Mediante este marco de cinco elementos, el presente módulo proporciona, en su mayoría, un conjunto de preguntas abiertas que pueden ser respondidas con distinto nivel de detalle. LandScale recomienda entregar una respuesta mediante un breve resumen y agregar un enlace o una referencia a la documentación pertinente para proporcionar mayores detalles y/o antecedentes. Las respuestas breves pueden proporcionar un panorama general estructurado del estado, los planes y el avance de la APS, en tanto que los enlaces o referencias pueden guiar a los lectores a recursos o antecedentes adicionales cuando sea necesario.

---

<sup>1</sup> Adaptado de la definición de iniciativa integral del paisaje en Milder, et al. (2014). Integrated landscape initiatives for African agriculture, development, and conservation: a region-wide assessment. [Iniciativas integrales del paisaje para la agricultura, el desarrollo y la conservación en África: evaluación de toda la región]. *World Development* 54: 68-80.

<sup>2</sup> Denier, L., Scherr, S., Shames, S., Chatterton, P., Hovani, L., y Stam, N. (2015). *El pequeño libro sobre los paisajes sostenibles: Hacia el desarrollo sostenible mediante la gestión integrada del paisaje*. Global Canopy Programme.

### Cuadro 1. Condiciones habilitantes para una evaluación LandScale exitosa

Si bien las evaluaciones de LandScale pueden realizarse en una variedad de contextos, la experiencia adquirida a partir de los pilotos de LandScale sugiere que ciertas condiciones habilitantes pueden resultar útiles para facilitar evaluaciones exitosas que incluyan el apoyo y la participación de los actores locales. Una APS puede ayudar a crear dichas condiciones habilitantes. A continuación se presentan tres condiciones habilitantes importantes que se identificaron en los pilotos originales de LandScale, así como las recomendaciones sobre la manera en que los usuarios de LandScale pueden crear o fortalecer estas condiciones a través de la APS, si estas no existen inicialmente.

Condición habilitadora	Formas de lograr esta condición
Los actores entienden en qué consiste el monitoreo a escala del paisaje, de qué manera puede ser beneficioso para ellos y los motivos para apoyarlo.	Al reunirse con los actores en reuniones y talleres, comience explicando en qué consiste el monitoreo a escala del paisaje, la diferencia con el monitoreo sobre el terreno, y de qué manera ellos pueden beneficiarse del monitoreo a escala del paisaje.
Los actores comprenden en qué consiste LandScale, lo que implica la evaluación y han expresado su apoyo.	Organice reuniones y talleres con los actores para presentar la herramienta LandScale y explique los beneficios que puede aportar.
Existe una asociación del paisaje o un espacio para la coordinación entre distintos sistemas de conocimiento y los representantes de los sectores público, privado y la sociedad civil.	<p>Si existe una asociación entre múltiples actores en el paisaje, revise el listado de miembros para ver si incluye a representantes de todos los grupos clave de los sectores público, privado y la sociedad civil.</p> <p>Si uno o más de estos grupos clave no está representado en la asociación entre múltiples actores, anímelos a unirse o reúnanse con ellos por separado para garantizar que la evaluación refleje sus necesidades, prioridades y conocimiento.</p>

**Elemento 1: La asociación cuenta con una estructura claramente definida y un mecanismo de gobernanza que determina la manera en que los miembros colaboran para apoyar la sostenibilidad del paisaje.**

Preguntas	Información adicional y documentación sugerida
<p>1.1 Colaboración y toma de decisiones: Los acuerdos, las estructuras y los procesos para la colaboración y coordinación entre miembros, para adoptar decisiones relativas a la asociación y abordar los reclamos.</p>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿Cuándo y por qué comenzó la asociación?</li> <li>2. ¿Existe un acuerdo formal de asociación?</li> <li>3. ¿De qué manera se estructura y coordina la asociación?</li> <li>4. ¿Cuál es el proceso de toma de decisiones?</li> <li>5. ¿Existe alguna manera de abordar las inquietudes y los reclamos de los miembros en relación con la APS y sus actividades?</li> <li>6. ¿Toma medidas la APS para identificar y afrontar los desequilibrios/dinámicas de poder dentro de la asociación? De ser así, ¿de qué manera lo hace?</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Indique el momento y el motivo del inicio de la asociación. Listado de los miembros y las fechas de inscripción/inicio.</li> <li>2. Si la respuesta es afirmativa, indique el tipo de acuerdo (p. ej., memorando de acuerdo, organismo reconocido legalmente, acuerdo de cooperación voluntaria, etc.), la fecha y la duración. Especifique si existen distintos tipos de acuerdos para distintos miembros. Si el acuerdo está disponible al público, adjunte una copia.</li> <li>3. Especifique de qué manera se estructura y coordina la asociación.</li> <li>4. Explique los procesos de toma de decisiones y mencione los documentos de gobernanza que formalizan este proceso, cuando proceda. Señale si todos los participantes reciben la información que necesitan (en formas e idioma accesible) para participar de manera eficaz en el proceso de toma de decisiones.</li> <li>5. Explique los mecanismos de la asociación para abordar las inquietudes y los reclamos.</li> <li>6. Especifique las medidas para identificar y abordar las dinámicas de poder.</li> </ol>

<p>1.2 Miembros de la asociación: Composición de la asociación y grado en que los miembros incluyen y/o representan a actores clave afectados por la sostenibilidad del paisaje o con influencia sobre ella.</p>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿Qué organizaciones e individuos son parte de la APS? ¿Cuán representativa es esta membresía de actores clave afectados por la sostenibilidad del paisaje o con influencia sobre ella?</li> <li>2. ¿Qué proceso debe seguir un nuevo miembro para unirse?</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Listado de los miembros de la asociación y evaluación del grado de integración y representación de esta membresía.</li> <li>2. Los criterios para la inclusión de nuevos miembros (p. ej., seleccionados por ellos mismos, seleccionados o invitados por otra organización (especifique cuál), o seleccionados por un grupo al que representan (especifique de qué manera se realizó la selección).</li> </ol>

<p>1.3 Funciones y responsabilidades: Funciones, responsabilidades y aportes de los distintos miembros a la asociación.</p>	
<p>1. ¿Ha definido la APS las funciones y responsabilidades de sus miembros?</p>	<p>1. Describa los distintos roles y funciones dentro de la asociación. Identifique a los responsables de cada función. Algunos ejemplos de funciones comunes incluyen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. La facilitación, que incluye actuar como convocante para reunir a los actores; como moderador para gestionar las interacciones entre actores; como catalizador para estimular la acción, o como secretaria para proporcionar apoyo administrativo.</li> <li>b. El liderazgo técnico o las aportaciones a la visión, la planificación y la ejecución.</li> <li>c. El desarrollo de capacidades, que incluye la capacitación y el apoyo al intercambio de conocimiento entre actores con distintas experiencias y experticias.</li> <li>d. El aporte de recursos financieros o de otro tipo para el funcionamiento de la asociación y/o la ejecución de sus actividades.</li> <li>e. El monitoreo, la evaluación y la gestión adaptable.</li> <li>f. La promoción, prestar apoyo a través de la defensa, las comunicaciones estratégicas, etc.</li> <li>g. La gestión de programas, la recaudación de fondos y la administración.</li> <li>h. La colaboración, el apoyo y la alineación de las iniciativas propias de los miembros con las prioridades y acciones de la asociación.</li> </ul>
<p>1.4 Recursos de la asociación: La situación en que se encuentra la asociación con respecto a los recursos financieros y de otro tipo obtenidos, usados o necesarios para a) el funcionamiento de la asociación, b) la ejecución de los planes e intervenciones de la asociación, y c) la evaluación de la asociación y su trabajo, incluida la evaluación de los resultados de sostenibilidad del paisaje.</p>	

<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿La asociación maneja fondos? De ser así, ¿para qué?</li> <li>2. ¿Quiénes han contribuido con recursos financieros y de otro tipo a las actividades de la asociación?</li> <li>3. ¿Existe un plan para recaudar recursos adicionales? Indique las fuentes de financiamiento que se han obtenido y si se han identificado fuentes adicionales o se están buscando.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Especifique si existe un presupuesto para el trabajo de la APS para planificar, coordinar, facilitar o monitorear las estrategias de intervención del paisaje. Esto podría incluir, por ejemplo, presupuestos para:             <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Reuniones y talleres</li> <li>b. Servicios de facilitación</li> <li>c. Estudios y procesos de planificación</li> <li>d. Ejecución de los planes de la asociación</li> <li>e. Monitoreo y evaluación, lo que puede incluir llevar a cabo evaluaciones LandScale</li> </ol> </li> <li>2. La documentación sobre quienes apoyan financieramente o en especies a la asociación, tales como organismos del gobierno, empresas, alguna ONG y donantes.</li> <li>3. Los planes para recaudar fondos, incluidos los actores clave que dirigen o apoyan las actividades para recaudar fondos.</li> </ol>
--	---

**Elemento 2: La asociación colabora de manera eficaz con los actores para que adquieran mayor comprensión, apoyo y participación, incluidos los actores que están fuera de la asociación, a fin de promover la sostenibilidad del paisaje.**

<b>Preguntas</b>	<b>Información adicional y documentación sugerida<sup>3</sup></b>
2.1 Identificación y mapeo de actores: La identificación y comprensión de los actores que se ven afectados por la sostenibilidad del paisaje o tienen influencia sobre ella y la asociación.	

<sup>3</sup> La información relacionada con las preguntas dentro del Elemento 2 pueden informarse como parte del análisis de la situación del paisaje.

<p>1. ¿Se ha realizado un mapeo de actores del paisaje?</p>	<p>1. Si la respuesta es afirmativa, proporcione la siguiente información:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ¿Qué tipos/grupos de actores se han identificado? Explique brevemente de qué manera han sido mapeados con respecto a su nivel de influencia y/o el grado en que se ven posiblemente afectados por la sostenibilidad del paisaje y por las intervenciones de la asociación.</li> <li>● ¿Han sido identificados los representantes de cada grupo de actores? Explique de qué manera fueron identificados.</li> <li>● ¿Qué actores se consideran vulnerables y/o marginalizados?</li> </ul>
<p>2.2 Consultas a los actores: Las consultas a los actores para la elaboración de objetivos, resultados o metas, hitos, planes e intervenciones del paisaje sostenible.</p>	
<p>1. ¿Cuál de los grupos de actores identificados participó en la elaboración de objetivos, resultados o metas, hitos, planes e intervenciones del paisaje sostenible o a cuáles se les ha consultado al respecto?</p> <p>2. ¿Qué medidas se han adoptado para garantizar que se consulte de manera efectiva a mujeres y actores vulnerables y/o marginalizados?</p> <p>3. ¿De qué manera se recopilaron, abordaron o comunicaron las aportaciones realizadas en las consultas por los actores en los objetivos, hitos, planes e intervenciones del paisaje sostenible?</p>	<p>1. Explique el proceso de consulta en general.</p> <p>2. Explique de qué manera se consultó a las mujeres y a los actores vulnerables y/o marginalizados, ya sea como parte del proceso o por separado.</p> <p>3. Resuma de qué manera las aportaciones de los actores se consideraron o incorporaron como parte del proceso de consulta.</p>
<p>2.3 Participación de los actores en las intervenciones: Participación de los actores en la ejecución de los planes e intervenciones.</p>	



<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿Qué grupos de actores han participado en la ejecución de planes e intervenciones del paisaje sostenible?</li> <li>2. ¿Qué medidas se han adoptado para promover la participación de mujeres y actores vulnerables y/o marginalizados?</li> <li>3. ¿De qué manera las medidas adoptadas se han comunicado a los actores?</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Explique qué grupos han participado y de qué manera.</li> <li>2. Explique las funciones y la participación de estos grupos.</li> <li>3. Explique el proceso y los mecanismos para comunicar las medidas adoptadas.</li> </ol>
---	---

### Elemento 3: Los miembros de la asociación tienen una comprensión, visión y objetivos que comparten para la sostenibilidad del paisaje.

Preguntas	Información adicional y documentación sugerida
<p>3.1 Análisis de los desafíos y oportunidades de sostenibilidad del paisaje: El nivel de comprensión del estado, las tendencias, los desafíos y las oportunidades para la sostenibilidad del paisaje, y de las causas y actores que contribuyen a estas dinámicas.</p>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿Cuáles son las principales causas de los cambios negativos y los obstáculos frente los cambios positivos en la sostenibilidad del paisaje?</li> <li>2. ¿De qué manera se identificaron estas causas y obstáculos?</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. La explicación y los antecedentes de esta pregunta pueden entregarse en el <u>análisis de la situación del paisaje</u>.</li> <li>2. Explique los procesos para identificar los cambios y los obstáculos.</li> </ol>
<p>3.2 Objetivos y resultados o metas compartidos para la sostenibilidad del paisaje: Los objetivos y resultados o metas en torno a la sostenibilidad del paisaje, adoptados por la asociación y de qué manera estos se elaboraron.</p>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿Qué objetivos y resultados o metas de sostenibilidad del paisaje ha adoptado la asociación en relación con los ecosistemas, el bienestar humano, la gobernanza y la producción?</li> <li>2. ¿Existe algún desafío o ambición en relación a la sostenibilidad que la asociación haya identificado, pero que aún no esté cubierto por los objetivos y metas?</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Especifique los objetivos y resultados o metas.</li> <li>2. Especifique cualquier laguna de este tipo en los objetivos y metas.</li> </ol>

**Elemento 4: La asociación ha acordado planes e intervenciones y se encuentra ejecutándolos para fomentar la sostenibilidad del paisaje.**

Preguntas	Información adicional y documentación sugerida
<p>4.1 Plan de acción e hitos: El establecimiento de un plan de acción que determine las intervenciones, funciones, responsabilidades, recursos e hitos a fin de alcanzar los objetivos y resultados o metas de la asociación y de qué manera se elaboró este plan.</p>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿Existe un plan de acción que identifique las intervenciones para cada uno de los objetivos y resultados o metas adoptados por la APS?</li> <li>2. ¿Existen hitos claros identificados para cada intervención?</li> <li>3. ¿El plan de acción identifica las funciones, responsabilidades, plazos y recursos necesarios para cada una de las intervenciones propuestas?</li> <li>4. ¿Se han analizado los posibles impactos positivos y negativos de las intervenciones? ¿Qué medidas de protección se han adoptado para hacer frente a los impactos negativos y para aumentar los impactos positivos?</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Documentación del plan de acción del paisaje y teoría del cambio (si la hubiese) que especifique la fecha de adopción y las últimas actualizaciones.</li> <li>2. Especifique los hitos.</li> <li>3. Especifique los detalles del plan de acción.</li> <li>4. Análisis de los posibles impactos.</li> </ol>
<p>4.2 Ejecución de los planes e intervenciones: El grado de ejecución del plan de acción y el avance para alcanzar los hitos.</p>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿Hasta qué punto se han ejecutado las intervenciones en el plan de acción?</li> <li>2. ¿Cuál es el avance en el logro de los hitos?</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Resumen del avance hacia la ejecución del plan de acción.</li> <li>2. Resumen del avance hacia el logro de los hitos.</li> </ol>

**Elemento 5: La asociación está llevando a cabo el monitoreo, la evaluación y la gestión adaptable para evaluar el avance hacia la sostenibilidad del paisaje y modificar su enfoque.**

Preguntas	Información adicional y documentación sugerida
<p>5.1 Evaluación de la sostenibilidad del paisaje. Los planes para la evaluación de la sostenibilidad del paisaje, incluidas las funciones y responsabilidades, la periodicidad, los recursos, la participación y la ejecución.</p>	

<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿Cuáles con los planes de la asociación para evaluar el desempeño frente a los objetivos y resultados o metas identificados en relación con la sostenibilidad del paisaje de forma continua o repetida? ¿Cuál es la periodicidad de las evaluaciones pasadas y previstas?</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Resumen de los planes de la asociación para evaluar y monitorear sostenibilidad del paisaje.</li> </ol>
<p>5.2 Evaluación del avance respecto de los objetivos, resultados o metas e hitos de la sostenibilidad del paisaje: Los procesos y resultados de la evaluación del avance hacia objetivos, resultados o metas e hitos de la sostenibilidad del paisaje, incluida la participación y la transparencia.</p>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿De qué manera han participado los actores en el monitoreo y la evaluación?</li> <li>2. ¿De qué manera se comparten más ampliamente los resultados de la evaluación de sostenibilidad del paisaje con los miembros de la asociación, con los actores y con el público?</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Resumen de la participación de los actores. Este elemento puede abordarse con la participación de los actores y los elementos de revisión de LandScale.</li> <li>2. Resumen de los mecanismos para compartir los resultados de la evaluación, tales como la publicación y la comunicación de estos.</li> </ol>
<p>5.3 Gestión adaptable: Los procesos para aprender de los resultados de las evaluaciones y otras aportaciones a fin de adaptar los objetivos, los resultados o metas, los planes e intervenciones, los hitos, la participación, la transparencia, la gobernanza y el funcionamiento de la asociación.</p>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿Qué modificaciones se han hecho a los objetivos, los resultados o metas, al plan de acción y a los hitos como resultado del monitoreo y las evaluaciones u otras aportaciones?</li> <li>2. ¿Qué procesos están en curso para modificar la gobernanza y el funcionamiento de la APS?</li> <li>3. ¿Qué mejoras adicionales se prevén o podrían hacerse en cualquier aspecto de la asociación, sus intervenciones y sus evaluaciones?</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Describa las modificaciones que se han realizado y resuma los aprendizajes que han precipitado estas modificaciones.</li> <li>2. Explique los procesos en curso.</li> <li>3. Explique los planes y las opciones de mejora.</li> </ol>